

Zdravé hospodaření obce co funguje v praxi

Ing. Luděk Tesař

LUDĚK TESAŘ
— CITYFINANCE —

www.cityfinance.cz

**Hlavním předpokladem prosperity obcí
je myšlení**

Citáty na úvod

**„Nejděsivější slova, jaká v angličtině jsou:
Jsem z vlády a přišel jsem pomoct.“**

**„Stát není řešením problému, stát je jeho
součástí.“**

**„Má se za to, že politika je druhé nejstarší
řemeslo. Musím ale říct, že mi až příliš připomíná
to nejstarší.“**

Ronald Reagan

americký politik, 40. prezident Spojených států 1911 – 2004



TOP služby Ing. Luděk Tesař na www.cityfinance.cz

Investiční úvěrový rámec

Zadávací dokumentace

Optimálně nastavené parametry

Důvodová zpráva do zastupitelstva

Střednědobý výhled rozpočtu s analýzou financí a ratingem

Podrobná analýza financí

Strop bezpečného zadlužení

Výhled finančních možností obce na 5 let

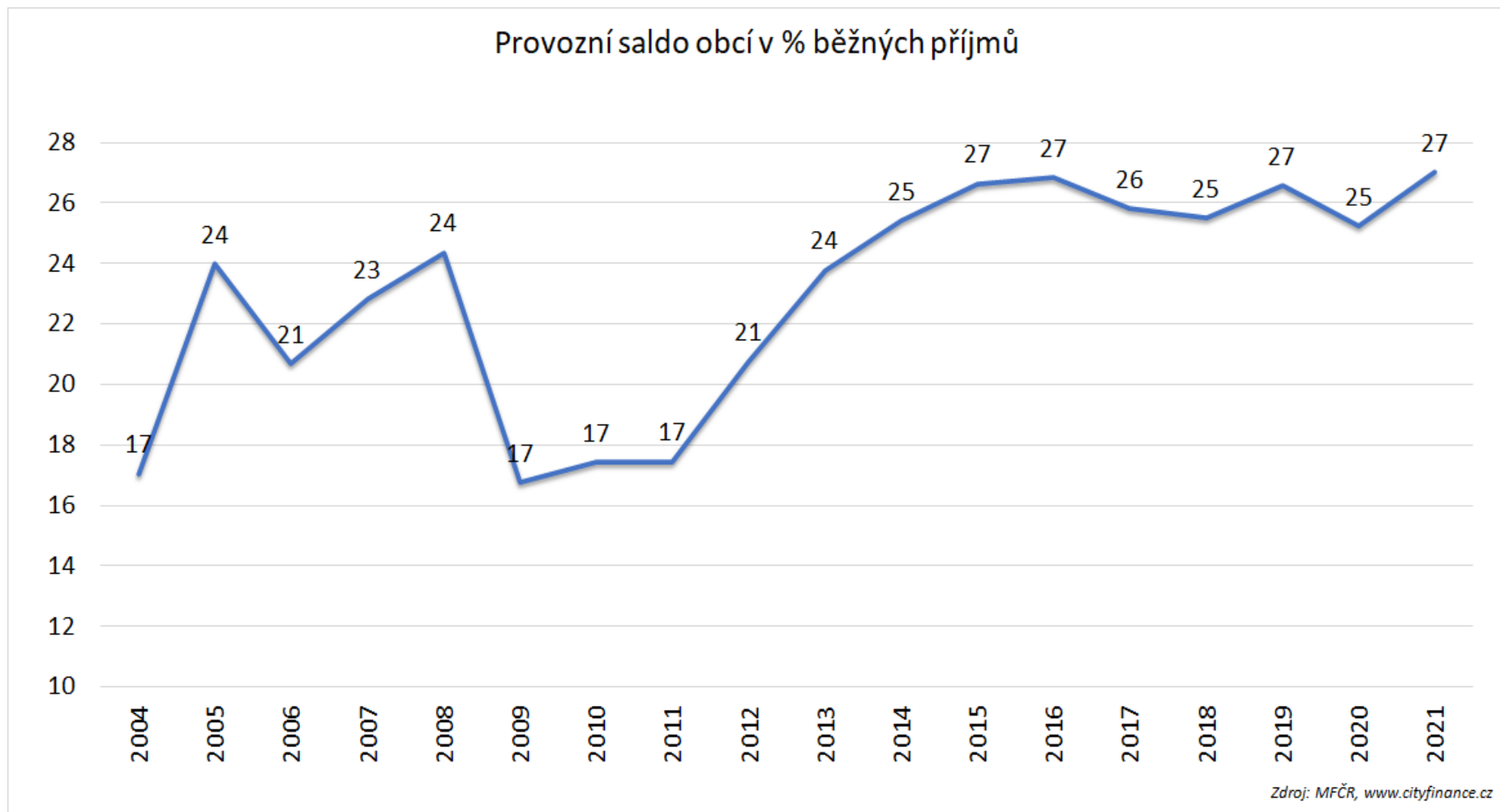
Strategický plán s akčním plánem

Propojeno s finančními možnostmi obce

Vyšší šance na dotace

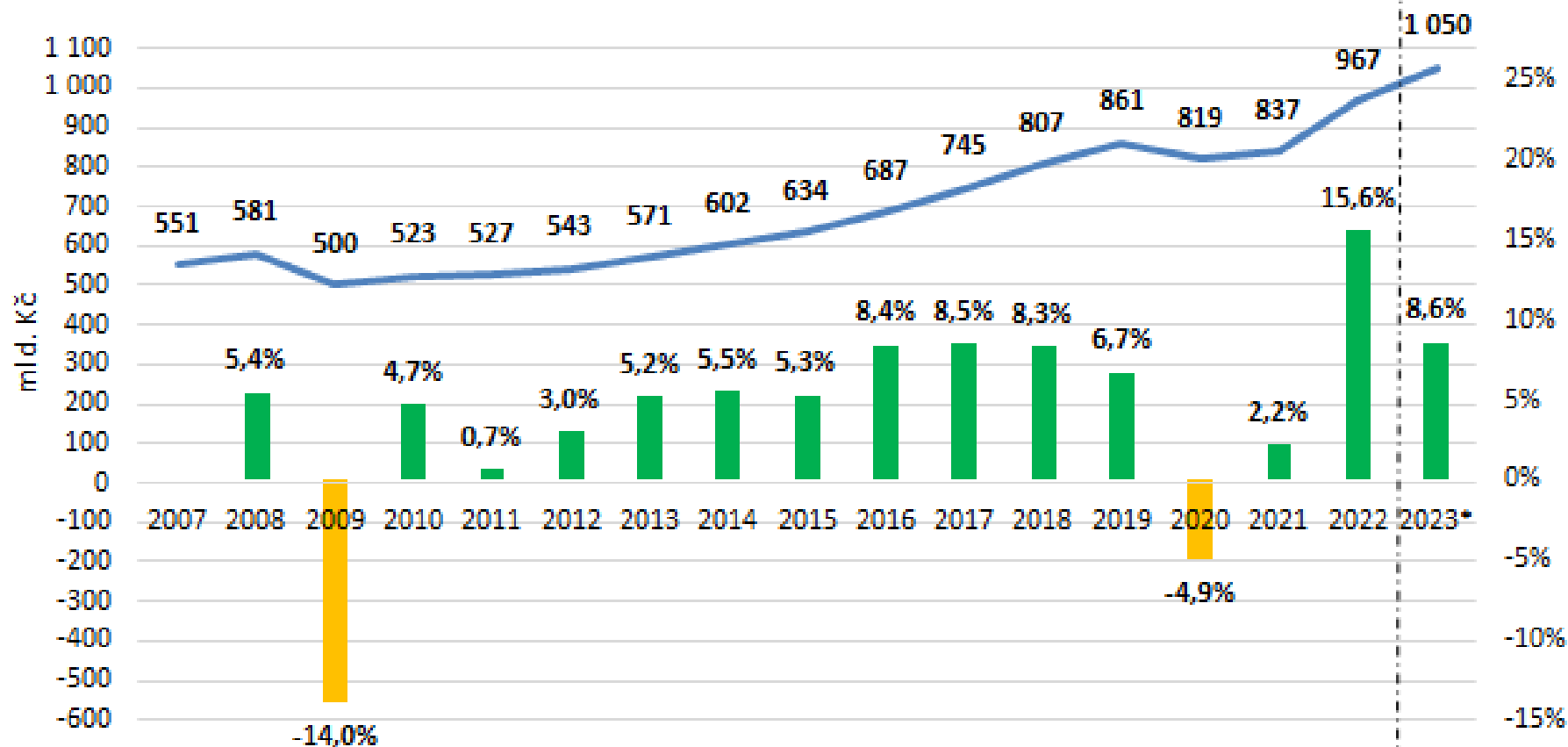
Akční plán na 5 let

Obce jsou silnější než kdy jindy



Danové příjmy obcí jsou rekordní

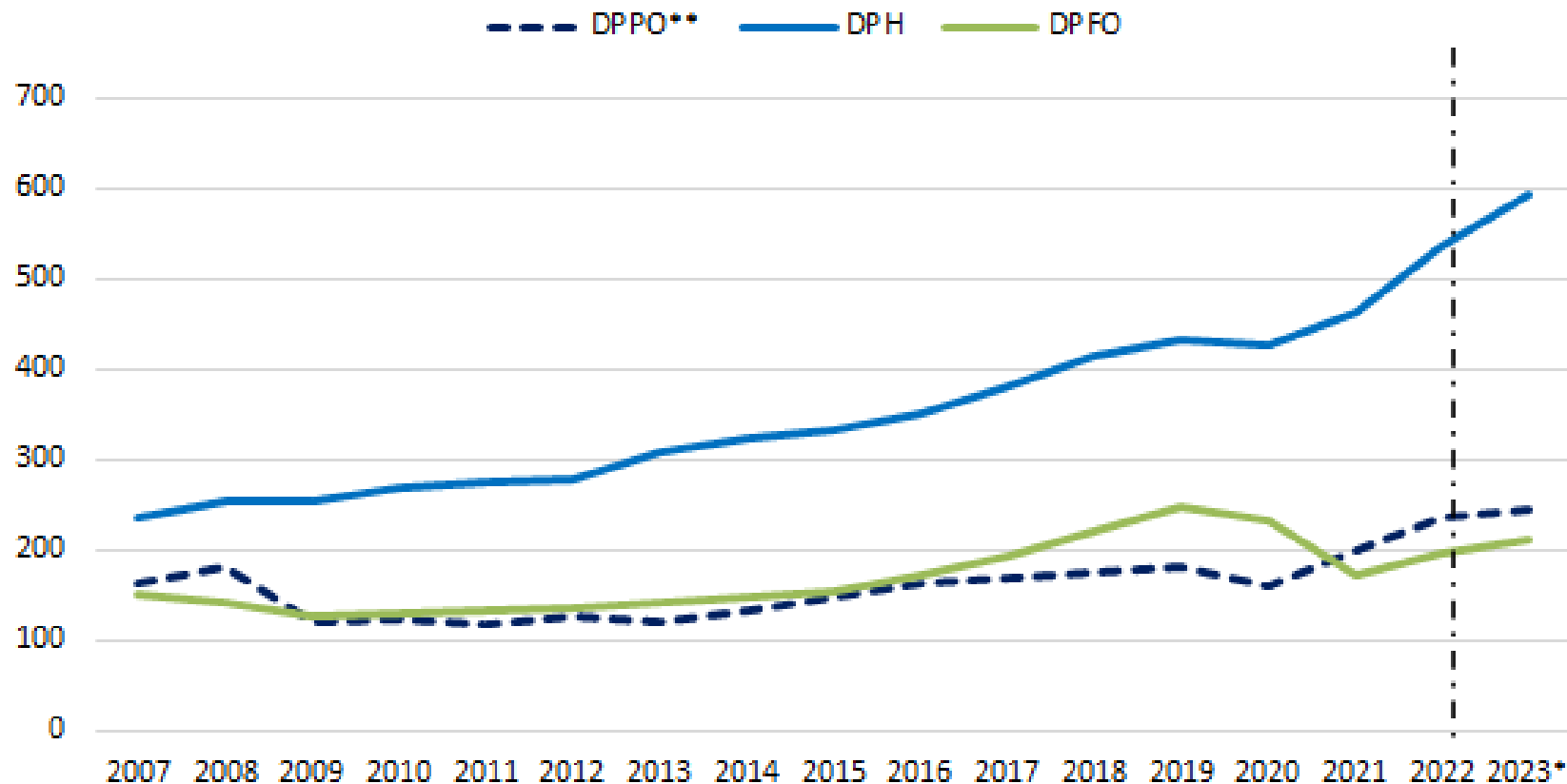
Ikaso vybraných daní v mld. Kč a % změny
(včetně predikce na rok 2023)



Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz, *predikce MF ČR

Inflace zvyšuje objem financí

Inkasa daní v ČR v mld. Kč s predikcí MF ČR na rok 2023



Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz, *predikce MF ČR, **bez daně placené obcemi a kraji

Inkasa daní v ČR s predikcí MF ČR

Inkasa vybraných daní v ČR zaokrouhlené na celé mld. Kč																		Změny v %		
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023*	r. 21/20	r. 22/21	r. 23*/22
DPPO**	163	183	120	124	118	128	121	132	148	165	171	174	183	161	201	235	244	24,8%	17,4%	3,8%
DPH	236	255	254	270	275	278	308	323	332	350	382	413	432	427	464	536	593	8,7%	15,6%	10,6%
DPFOZČ	126	115	111	112	119	120	126	131	136	149	169	194	216	205	139	150	167	-32,4%	8,0%	11,8%
DPFOP	17	18	6	8	3	3	3	1	3	7	8	8	10	6	10	14	11	68,4%	45,8%	-22,1%
DPFO srážková	9	10	10	10	11	13	13	15	16	16	16	18	20	21	25	32	35	16,7%	30,2%	9,4%
Vybrané DP	551	581	500	523	527	543	571	602	634	687	745	807	861	819	837	967	1 050	2,2%	15,6%	8,6%
Meziroční změna		30	-81	23	3	16	28	31	32	53	58	62	54	-42	18	130	83			

Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz, *predikce MF ČR, **bez daně placené obcemi a kraji

Doporučení starostům pro lepší práci

1. Na začátku vyhodnocení financí, ideální je výhled s analýzou financí a ratingem

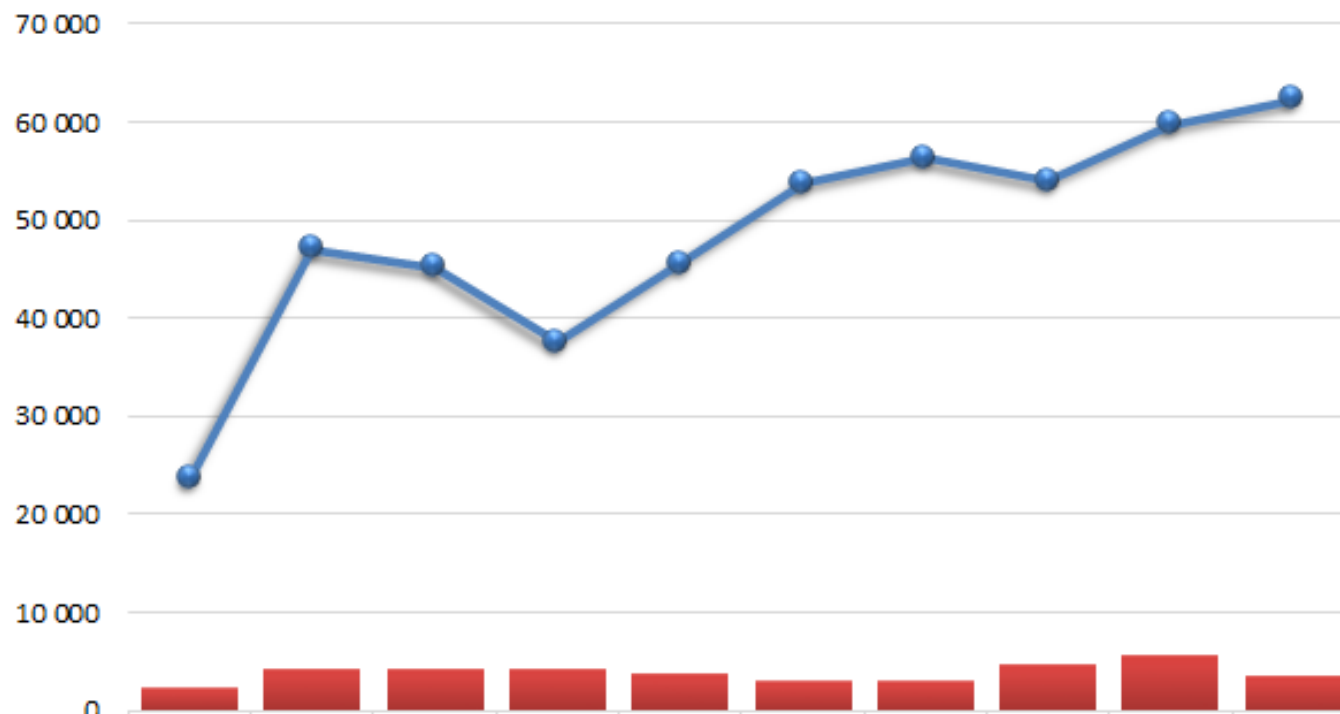
Seznamte se s tím jaké je:

- finanční **zdraví** obce,
- finanční **možnosti** bez dotací,
- **bezpečný strop zadlužení.**

Možno objednat na www.cityfinance.cz

Starosta by měl znát vývoj finanční kondice obce – ukázka z analýzy www.cityfinance.cz

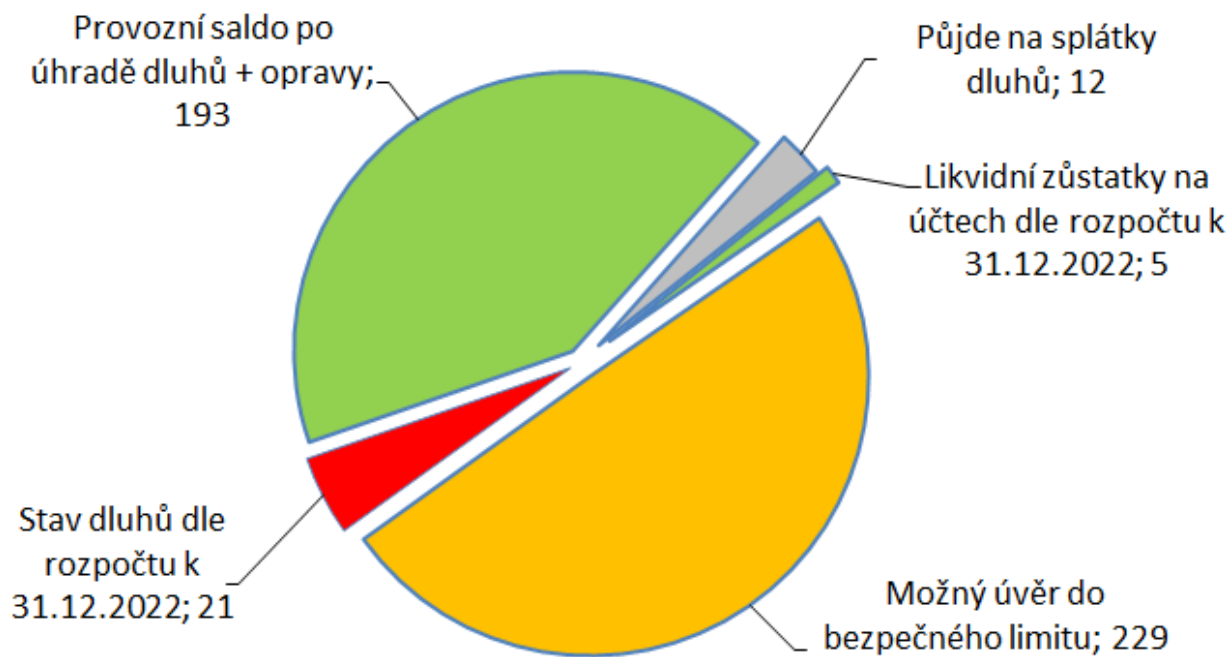
Provozní saldo + opravy a udržování s vyjádřením splátek dluhů v tis. Kč



■ Splátky dlouhodobých závazků
● Finanční kondice (provozní saldo + opravy vč. HČ)

Starosta by se měl dobrat finančních možností obce – ukázka z analýzy www.cityfinance.cz

**Předpokládané celkové finanční možnosti na 5 let v mil. Kč
(od r. 2023 do r. 2027, poz. navazuje na rozpočet 2022)**



Vysvětlivky:

ZELENÁ = vlastní finance po úhradě provozu

ORANŽOVÁ = cizí finance k možnému využití (limit dluhu do bezpečného stropu zadluženosti)

ČERVENÁ = cizí finance již čerpané (dle rozpočtu)

ŠEDÁ = finance spotřebované na splátky dosavadního dluhu

**2. Projekty obce připravte se znalostí
finančních možností obce.
(dotace zatím neřešte)**

3. Zlepšete rozpočet

**Např. Strukturu rozpočtu změňte na
CLEVER**

Doporučená struktura rozpočtu – příklad I

Rozpočet v tis. Kč		
		ROK X
PŘÍJMY CELKEM		10 000
DAŇOVÉ	1xxx	7 000
NEDAŇOVÉ	2xxx	1 000
KAPITÁLOVÉ	3xxx	500
PŘIJATÉ TRANSFERY	4xxx	1 500
VÝDAJE CELKEM		20 000
Provoz bez oprav	-	6 000
Investice a opravy (realizace programu rozvoje obce)	-	14 000
SALDO ROZPOČTU (PŘÍJMY - VÝDAJE)		-10 000
FINANCOVÁNÍ CELKEM		10 000
Zdroje z minulých let	8115	5 000
Dlouhodobý úvěr	8123	5 000
<p>Rozklikávací rozpočty minulých let, včetně plnění, jsou zveřejněné na Internetu viz https://monitor.statnipokladna.cz</p>		

Doporučená struktura rozpočtu – příklad II

Rozpočet v tis. Kč		
		Rok X
PŘÍJMY CELKEM	třída	10 000
DAŇOVÉ	1	7 000
NEDAŇOVÉ	2	1 000
KAPITÁLOVÉ	3	500
PŘIJATÉ TRANSFERY	4	1 500
VÝDAJE CELKEM		20 000
BĚŽNÉ VÝDAJE	5	5 000
KAPITÁLOVÉ VÝDAJE	6	15 000
SALDO ROZPOČTU (PŘÍJMY - VÝDAJE)		-10 000
FINANCOVÁNÍ CELKEM	8	10 000
<i>Zdroje z minulých let</i>	<i>8115</i>	<i>5 000</i>
<i>Dlouhodobý úvěr</i>	<i>8123</i>	<i>5 000</i>
<p>Rozklikávací rozpočty minulých let, včetně plnění, jsou zveřejněné na Internetu viz https://monitor.statnipokladna.cz</p>		

Ukázky z praxe rozpočty – Beroun dříve 2019

Rozpočet města		211 - Příjmy z vlas		4121 - Neinvestiční transfery od		SK.4. Sociální věc		Rozpočet města Beroun na rok 2019 (v tis. Kč)	
211/1	zálohy na služby (t	23/6	příjmy z	4121/1	úhrada	33/6	Měst	6171/10	nákup
211/2	poplatek za využití	23/7	příjmy c	4121/2	úhrada	33/7	vyda	6171/11	nákup
211/3	příjmy za věcná b	23/8	prisp.o	4121/3	spoluúč	33/8	vyda	6171/12	vydat
211/4	příjmy z tržisté					33/9	dota	6171/13	vydat
211/5	příjmy z parkovně					33/10	vydat	6171/14	vydat
211/6	příjmy z bike box					33/11	příř	6171/15	vydat
212	212 - Odvody p	3/1	příjm	413	413 - Pr	33/12	cer	6171/16	vydat
212/1	daňové příjmy celn	3/2	dar r	413/1	413 - Pr	33/13	vyř	6171/17	vydat
212/2	daň z příjmu PO za	3/3	příj			33/14	cer	6171/18	vydat
212/3	odpisy - školství	3/4	příj			33/15	vyř	6171/19	vydat
213	213 - Příjmy z					33/16	vyř	6171/20	vydat
213/1	stavební odbor - st	213/1	nájemné z poz			33/17	vyř	6171/21	vydat
213/2	odbor správní a ob	213/2	nájemné z neb			33/18	vyř	6171/22	vydat
213/3	odbor správní a ob	213/3	nájemné z bytů			33/19	vyř	6171/23	vydat
213/4	odbor dopravy - ot	213/4	nájemné za re			33/20	vyř	6171/24	vydat
213/5	odbor dopravy - sf	213/5	nájemné za a			33/21	vyř	6171/25	vydat
213/6	odbor dopravy - ev	213/6	příjmy za exte			33/22	vyř	6171/26	vydat
213/7	odbor životního pn	213/7	pronajem m			33/23	vyř	6171/27	vydat
213/8	odbor životního pn	213/8	od Vak Berou			33/24	vyř	6171/28	vydat
213/9	odbor životního pn	213/9	od Vak Berou			33/25	vyř	6171/29	vydat
213/10	odbor finanční - p	213/10	od Vak Berou			33/26	vyř	6171/30	vydat
213/11	Czech Point - příř	213/11	od Vak Berou			33/27	vyř	6171/31	vydat
213/12	Czech Point - příř	213/12	od Vak Berou			33/28	vyř	6171/32	vydat
213/13	odbor sociálních věc	213/13	od Vak Berou			33/29	vyř	6171/33	vydat
213/14	odbor finanční - p	213/14	od Vak Berou			33/30	vyř	6171/34	vydat
213/15	odbor KT - správn	213/15	od Vak Berou			33/31	vyř	6171/35	vydat
221	221 - Přijati					33/32	cer	6171/36	vydat
221/1	poplatek za odnět	221/1	pokuty - od			33/33	cer	6171/37	vydat
221/2	poplatek za odnět	221/2	pokuty - od			33/34	cer	6171/38	vydat
221/3	poplatek za psů	221/3	pokuty - od			33/35	cer	6171/39	vydat
221/4	poplatek za užívá	221/4	pokuty - od			33/36	cer	6171/40	vydat
221/5	poplatek z ubytov	221/5	pokuty - M			33/37	cer	6171/41	vydat
221/6	poplatek za provč	221/6	pokuty - p			33/38	cer	6171/42	vydat
221/7	poplatek za provč	221/7	pokuty - p			33/39	cer	6171/43	vydat
221/8	poplatek za provč	221/8	pokuty - p			33/40	cer	6171/44	vydat
221/9	poplatek za provč	221/9	pokuty - p			33/41	cer	6171/45	vydat
221/10	poplatek za provč	221/10	pokuty - p			33/42	cer	6171/46	vydat
221/11	poplatek za provč	221/11	pokuty - p			33/43	cer	6171/47	vydat
221/12	poplatek za provč	221/12	pokuty - p			33/44	cer	6171/48	vydat
221/13	poplatek za provč	221/13	pokuty - p			33/45	cer	6171/49	vydat
221/14	poplatek za provč	221/14	pokuty - p			33/46	cer	6171/50	vydat
221/15	poplatek za provč	221/15	pokuty - p			33/47	cer	6171/51	vydat
221/16	poplatek za provč	221/16	pokuty - p			33/48	cer	6171/52	vydat
221/17	poplatek za provč	221/17	pokuty - p			33/49	cer	6171/53	vydat
221/18	poplatek za provč	221/18	pokuty - p			33/50	cer	6171/54	vydat
221/19	poplatek za provč	221/19	pokuty - p			33/51	cer	6171/55	vydat
221/20	poplatek za provč	221/20	pokuty - p			33/52	cer	6171/56	vydat
221/21	poplatek za provč	221/21	pokuty - p			33/53	cer	6171/57	vydat
221/22	poplatek za provč	221/22	pokuty - p			33/54	cer	6171/58	vydat
221/23	poplatek za provč	221/23	pokuty - p			33/55	cer	6171/59	vydat
221/24	poplatek za provč	221/24	pokuty - p			33/56	cer	6171/60	vydat
221/25	poplatek za provč	221/25	pokuty - p			33/57	cer	6171/61	vydat
221/26	poplatek za provč	221/26	pokuty - p			33/58	cer	6171/62	vydat
221/27	poplatek za provč	221/27	pokuty - p			33/59	cer	6171/63	vydat
221/28	poplatek za provč	221/28	pokuty - p			33/60	cer	6171/64	vydat
221/29	poplatek za provč	221/29	pokuty - p			33/61	cer	6171/65	vydat
221/30	poplatek za provč	221/30	pokuty - p			33/62	cer	6171/66	vydat
221/31	poplatek za provč	221/31	pokuty - p			33/63	cer	6171/67	vydat
221/32	poplatek za provč	221/32	pokuty - p			33/64	cer	6171/68	vydat
221/33	poplatek za provč	221/33	pokuty - p			33/65	cer	6171/69	vydat
221/34	poplatek za provč	221/34	pokuty - p			33/66	cer	6171/70	vydat
221/35	poplatek za provč	221/35	pokuty - p			33/67	cer	6171/71	vydat
221/36	poplatek za provč	221/36	pokuty - p			33/68	cer	6171/72	vydat
221/37	poplatek za provč	221/37	pokuty - p			33/69	cer	6171/73	vydat
221/38	poplatek za provč	221/38	pokuty - p			33/70	cer	6171/74	vydat
221/39	poplatek za provč	221/39	pokuty - p			33/71	cer	6171/75	vydat
221/40	poplatek za provč	221/40	pokuty - p			33/72	cer	6171/76	vydat
221/41	poplatek za provč	221/41	pokuty - p			33/73	cer	6171/77	vydat
221/42	poplatek za provč	221/42	pokuty - p			33/74	cer	6171/78	vydat
221/43	poplatek za provč	221/43	pokuty - p			33/75	cer	6171/79	vydat
221/44	poplatek za provč	221/44	pokuty - p			33/76	cer	6171/80	vydat
221/45	poplatek za provč	221/45	pokuty - p			33/77	cer	6171/81	vydat
221/46	poplatek za provč	221/46	pokuty - p			33/78	cer	6171/82	vydat
221/47	poplatek za provč	221/47	pokuty - p			33/79	cer	6171/83	vydat
221/48	poplatek za provč	221/48	pokuty - p			33/80	cer	6171/84	vydat
221/49	poplatek za provč	221/49	pokuty - p			33/81	cer	6171/85	vydat
221/50	poplatek za provč	221/50	pokuty - p			33/82	cer	6171/86	vydat
221/51	poplatek za provč	221/51	pokuty - p			33/83	cer	6171/87	vydat
221/52	poplatek za provč	221/52	pokuty - p			33/84	cer	6171/88	vydat
221/53	poplatek za provč	221/53	pokuty - p			33/85	cer	6171/89	vydat
221/54	poplatek za provč	221/54	pokuty - p			33/86	cer	6171/90	vydat
221/55	poplatek za provč	221/55	pokuty - p			33/87	cer	6171/91	vydat
221/56	poplatek za provč	221/56	pokuty - p			33/88	cer	6171/92	vydat
221/57	poplatek za provč	221/57	pokuty - p			33/89	cer	6171/93	vydat
221/58	poplatek za provč	221/58	pokuty - p			33/90	cer	6171/94	vydat
221/59	poplatek za provč	221/59	pokuty - p			33/91	cer	6171/95	vydat
221/60	poplatek za provč	221/60	pokuty - p			33/92	cer	6171/96	vydat
221/61	poplatek za provč	221/61	pokuty - p			33/93	cer	6171/97	vydat
221/62	poplatek za provč	221/62	pokuty - p			33/94	cer	6171/98	vydat
221/63	poplatek za provč	221/63	pokuty - p			33/95	cer	6171/99	vydat
221/64	poplatek za provč	221/64	pokuty - p			33/96	cer	6171/100	vydat
221/65	poplatek za provč	221/65	pokuty - p			33/97	cer	6171/101	vydat
221/66	poplatek za provč	221/66	pokuty - p			33/98	cer	6171/102	vydat
221/67	poplatek za provč	221/67	pokuty - p			33/99	cer	6171/103	vydat
221/68	poplatek za provč	221/68	pokuty - p			33/100	cer	6171/104	vydat
221/69	poplatek za provč	221/69	pokuty - p			33/101	cer	6171/105	vydat
221/70	poplatek za provč	221/70	pokuty - p			33/102	cer	6171/106	vydat
221/71	poplatek za provč	221/71	pokuty - p			33/103	cer	6171/107	vydat
221/72	poplatek za provč	221/72	pokuty - p			33/104	cer	6171/108	vydat
221/73	poplatek za provč	221/73	pokuty - p			33/105	cer	6171/109	vydat
221/74	poplatek za provč	221/74	pokuty - p			33/106	cer	6171/110	vydat
221/75	poplatek za provč	221/75	pokuty - p			33/107	cer	6171/111	vydat
221/76	poplatek za provč	221/76	pokuty - p			33/108	cer	6171/112	vydat
221/77	poplatek za provč	221/77	pokuty - p			33/109	cer	6171/113	vydat
221/78	poplatek za provč	221/78	pokuty - p			33/110	cer	6171/114	vydat
221/79	poplatek za provč	221/79	pokuty - p			33/111	cer	6171/115	vydat
221/80	poplatek za provč	221/80	pokuty - p			33/112	cer	6171/116	vydat
221/81	poplatek za provč	221/81	pokuty - p			33/113	cer	6171/117	vydat
221/82	poplatek za provč	221/82	pokuty - p			33/114	cer	6171/118	vydat
221/83	poplatek za provč	221/83	pokuty - p			33/115	cer	6171/119	vydat
221/84	poplatek za provč	221/84	pokuty - p			33/116	cer	6171/120	vydat
221/85	poplatek za provč	221/85	pokuty - p			33/117	cer	6171/121	vydat
221/86	poplatek za provč	221/86	pokuty - p			33/118	cer	6171/122	vydat
221/87	poplatek za provč	221/87	pokuty - p			33/119	cer	6171/123	vydat
221/88	poplatek za provč	221/88	pokuty - p			33/120	cer	6171/124	vydat
221/89	poplatek za provč	221/89	pokuty - p			33/121	cer	6171/125	vydat
221/90	poplatek za provč	221/90	pokuty - p			33/122	cer	6171/126	vydat
221/91	poplatek za provč	221/91	pokuty - p			33/123	cer	6171/127	vydat
221/92	poplatek za provč	221/92	pokuty - p			33/124	cer	6171/128	vydat
221/93	poplatek za prov								

Ukázky z praxe rozpočty – Beroun nyní

Rozpočet města Beroun pro rok 2021		
PRIJMY	Položka	tis.Kč
DANOVÉ	1xxx	328 349
NEDANOVÉ	2xxx	28 915
KAPITÁLOVÉ	3xxx	1 502
PŘIJATÉ TRANSFERY	4xxx	123 061
příjmy fondů		207
PRIJMY CELKEM		482 034
VYDAJE	oddíl §	tis.Kč
BĚŽNÉ VÝDAJE	5xxx	429 564
KAPITÁLOVÉ VYDAJE	6xxx	157 055
VYDAJE CELKEM		586 619
SALDO ROZPOČTU (PŘIJMY - VYDAJE)		-104 585
FINANCOVANI (třída 8)	Položka	tis.Kč
FINANCOVÁNÍ CELKEM	8xxx	104 585
Rozklikávací rozpočty minulých let, včetně plnění, jsou zveřejněny na internetu viz http://monitor.statnipokladna.cz		

+ zastupitelům jde důvodová zpráva s návrhem rozpisu

Změna rozpočtování provedena na rok 2020 a osvědčila se.

4. Utraťte peníze obce na účtech a neodkládejte potřebné investice

(ponechejte na účtech rezervu min. 10% daňových příjmů).

- využívejte úvěry,
- nezaměřujte se na dotace pokud nejde o zásadní infrastrukturu (kanalizace, voda...).

5. Příjmy obce narovnejte do finanční reality

Příjmy obce ve finanční realitě znamená např.:

- Reálné příjmy a ceny v obci např.:
 - **Koeficient daně z nemovitostí** dle §12 na 3 až 5
 - Lepší infrastruktura obce zvedá ceny nemovitostí
 - **Nájmy** obecních bytů jsou ze zákona povinné tržní = všude v ČR vyšší než 120 Kč/m² měsíčně nebo 3-4% tržní ceny bytu.
 - **Poplatky** za odpad = 1200 Kč/ osoba (náklady jsou vyšší)
- Zpoplatněné služby **tam kde není veřejný zájem** = mají krýt alespoň náklady.

6. Krizi financí řešte, až nastane.

- Pakliže přijde finanční apokalypsa, obec ani domácnost s ní nic neudělá.
- Lze jen zmírnit finanční následky.

Závěr a doporučení

Závěr

- **Peníze jsou krví ekonomiky obce**, zastavit jejich oběh a snížit jejich objem znamená chudokrevnost a vyhladovění organismu.
- Úkol politicky poctivých starostů, kteří chtějí prosperitu obce spočívá v **uvedení lidí do finanční reality bez politických lží a nesmyslů**.
- **Tam kde se točí peníze je ekonomika, tam kde peněz netřeba je socialismus nebo komunismus**. Už bychom měli pochopit na základě naší historie, že **cesta služeb zdarma nefungovala, nefunguje a fungovat nebude**.

Aktualita www.cityfinance.cz

- **Zvýhodněný balíček: Analýza financí obce, výhled a prezentace v obci**
- **Cena: 41 200 Kč bez DPH (objednat na www.cityfinance.cz)**
49 852 Kč včetně 21 % DPH (v tom sleva 10,8 tis. Kč bez DPH, tj. 13 068 Kč včetně 21 % DPH)
Realizace jaro 2023. Data si seženeme sami.

Obsahuje:

- Střednědobý výhled rozpočtu s analýzou financí a ratingem + BONUS shrnutí stavu financí pro veřejnost. (samostatně běžná cena 33 tis. Kč bez DPH)
- Prezentace/školení v obci, včetně cestovních výdajů (délka prezentace/školení/konzultace dle domluvy). (samostatně běžná cena 19 tis. Kč bez DPH)

Carpe diem a finance s citem!

Ing. Luděk Tesař
www.cityfinance.cz