

**ROZPOČET 2011**

**ŘÍZENÍ HOSPODAŘENÍ  
OBCE SAMOSPRÁVOU**

Ing. Luděk Tesař



---

TESAŘ, mobil. 602 690 061

# Ing. Luděk Tesař

- 1998 – 2006    Ministerstvo financí
- 2002 – 2006    Úřad vlády ČR
- 2006 – 2007    Pardubický kraj
- 2007            Regionservis, spol. s r.o.
- 2010            Nezávislý expert

# I. POZVÁNKA NA SEMINÁŘ

## HOSPODAŘENÍ MĚST A OBCÍ

- 16. PROSINCE 2010 PRAHA
- 11. LEDNA 2011 PRAHA
- 27. LEDNA 2011 OSTRAVA
- 3. ÚNORA 2011 PLZEŇ

Přihlášky na [WWW.NOVEKO.CZ](http://WWW.NOVEKO.CZ)

# II. DVOUDENNÍ SEMINÁŘ

## ŘÍZENÍ MĚSTA/ OBCE

□ 2. až 3. PROSINCE 2010 PRAHA

Přihlášky na [WWW.LEGENDOR.CZ](http://WWW.LEGENDOR.CZ)

# Hlavní problémy financí obcí

- **Běžné výdaje** rostou rychleji než běžné příjmy
- Výrazně se **zhoršilo provozní saldo**
- Rozpočtování odvozené z minulých let vysoké **růsty příspěvků** a nákupů.
- Rostou **dluhy, přibylo dluhů na provoz** a čerpají se nesmyslně **dotace**
- **Ceny služeb** nejsou známy
- **Samospráva** často nezvládá řízení financí.

# NA ČEM ZÁVISÍ PŘÍJMY A VÝDAJE

## PŘÍJMY

- Počet obyvatel
- Počet podnikatelů
- Velikost katastru
- Počet zaměstnanců
- Nemovitostech
- Vlastní činnosti

## VÝDAJE

- Provoz
- Investice
- Ceny služeb

# STRUKTURA (druhové třídění)

## PŘÍJMY (třídy)

1. Daňové příjmy
2. Nedaňové příjmy
3. Kapitálové příjmy
4. Přijaté transfery  
(dotace)

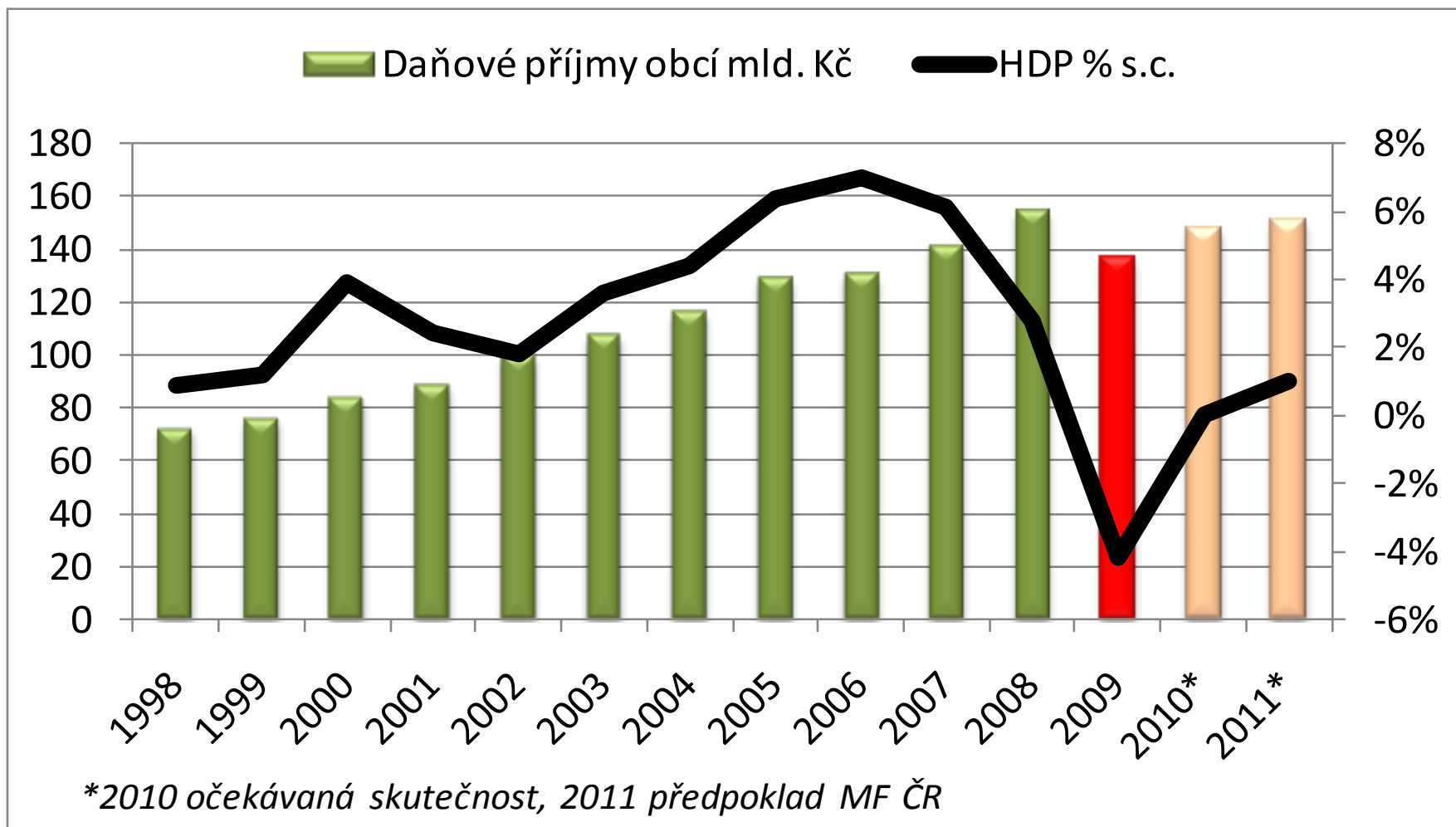
## VÝDAJE (třídy)

5. Běžné výdaje
6. Kapitálové výdaje

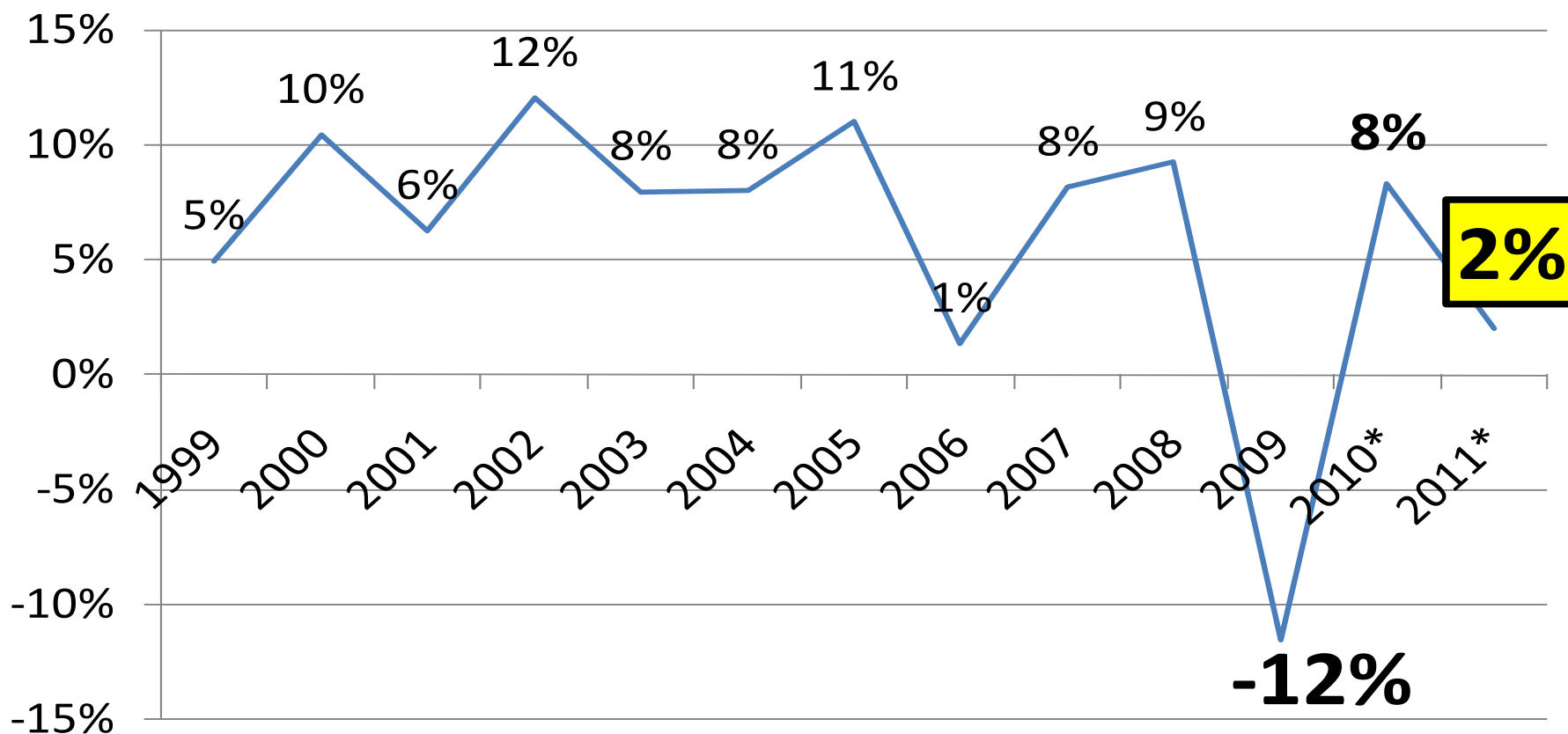




# Vývoj daňových příjmů obcí



# Roční změny daňových příjmů obcí



\*2010 očekávaná skutečnost, 2011 předpoklad MF ČR



## JAK ŘÍDIT OBEC/MĚSTO?

Ing. TESARĚ, mobil. 602 690 061

# ÚSPĚŠNÁ SAMOSPRÁVA

- **NEVYTVÁŘÍ DLUHY** na provoz.
  - Efektivně **PLNÍ OČEKÁVÁNÍ ZÁKAZNÍKŮ**, poslání, vize, cíle a úkoly.
  - **MOTIVUJE ZAMĚSTNANCE** – lidé jsou základ
  - **VĚŘÍ V ÚSPĚCH**
-

# JAK ŘÍDIT OBEC/MĚSTO

---

1. **POZNEJTE KONDICI OBCE/MĚSTA**
  2. **STANOVTE PRIORITY A CÍLE**
  3. **AKTUALIZUJTE ŘÍDÍCÍ DOKUMENTY**
  4. **HOSPODAŘTE JAKO TOMÁŠ BAŤA**
-



Citát o velké světové depresi v letech 1929-1933

**Tomáš Baťa, 1932**



## Schéma řídicí dokumentace města

Stanovení cílů a strategií podstatně ovlivňuje možnosti a úspěch samosprávy



Žádný problém se nevyřeší tím, že ho dáme k ledu.

Winston Churchill

Ing. TESARĚ, mobil. 602 690 061





mail

- [ludek.tesar@regionservis.cz](mailto:ludek.tesar@regionservis.cz)



tel

- mobil: **602 690 061**

**KONTAKT Ing. Tesař**

NABÍDKU SLUŽEB NAJDETE NA



**[WWW.REGIONSERVIS.CZ](http://WWW.REGIONSERVIS.CZ)**